Экспериментальный (инновационный) проект

Тема: «Систематизация порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта»

№ п/п	Параметры информации	Содержание информации		
		зации, осуществляющей деятельность		
		изической культуры и спорта		
1.1.1	Полное наименование	Краевое автономное учреждение «Центр спортивной		
1.1.1	организации	подготовки сборных команд» (далее – КАУ «ЦСП»)		
		656036 Алтайский край, г. Барнаул,		
	Адрес (место нахождения)	ул. Тимуровская, 15		
1.1.2	организации с почтовым	e-mail: <u>csp.altai@yandex.ru</u>		
	индексом	тел. +7 (3852) 56-77-30		
		адрес сайта: http://www.altai-uor.ru/		
	Q	Альт Владимир Александрович		
1 1 2	Ответственный исполнитель	тел. +7 (3852) 56-77-30		
1.1.3	(руководитель организации –	e-mail: csp.altai@yandex.ru		
	заявителя)	адрес сайта: http://kaucsp.ru/		
		Самсонов Иван Иванович, кандидат педагогических		
	Ответственный руководитель	наук, доцент		
1.1.4	(координатор) проекта	Начальник отдела координации деятельности и		
	(руководитель проекта)	методического обеспечения организаций		
		тел. 8(3852) -33-66-96; e-mail: sii2009@yandex.ru		
	Научный руководитель проекта	Баянкин Олег Васильевич, кандидат педагогических		
	(директор Института	наук, доцент		
1.5	физической культуры и спорта	тел.: 8 (3852) -20-52-87		
1.5	ФГБОУ ВО «Алтайский	a masile mastar@altane.		
	государственный	e-mail: rector@altspu.ru		
	педагогический университет»)	e-mail: bayankin_ov@mail.ru		
	2. Данные об экспер	иментальной (инновационной) работе		
2.1	Субъект Российской Федерации	Алтайский край		
2.2	Организации, привлеченные к	Федеральное государственное бюджетное		
	реализации проекта	образовательное учреждение высшего образования		
		«Алтайский государственный педагогический		
		университет»;		
		Краевое государственное бюджетное учреждение		
		спортивной подготовки «Краевая спортивная школа		
		олимпийского резерва»;		
		Региональная общественная организация «Алтайская		
		федерация баскетбола»;		
		Краевое государственное бюджетное учреждение		
		спортивной подготовки «Спортивная школа		
		олимпийского резерва «Горные лыжи»;		
		Краевое государственное бюджетное учреждение		
		спортивной подготовки «Спортивная школа		
		олимпийского резерва по футболу Алексея Смертина»;		
		Краевое государственное бюджетное учреждение		
		спортивной подготовки «Спортивная школа		
		олимпийского резерва по конькобежному спорту		
		«Клевченя»;		

		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа по хоккею				
		на траве «Юность Алтая»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва по баскетболу «АлтайБаскет»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
	,	олимпийского резерва по хоккею «АЛТАЙ»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва по волейболу «Заря Алтая»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		«Жемчужина Алтая»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
-		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва по плаванию «Обь»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва имени Константина Костенко»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждения				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва по боксу «Алтайский ринг»;				
		Краевое государственное бюджетное учреждение				
		спортивной подготовки «Спортивная школа				
		олимпийского резерва по тхэквондо «Олимпийские				
0.0	**	надежды»				
2.3.	Участники экспериментального	Лица, проходящие спортивную подготовку в				
0.4	(инновационного) проекта	организациях, перечисленных в п. 2.2.				
2.4.	Организации, реализующие	Краевое автономное учреждение «Центр				
	экспериментальный и	спортивной подготовки сборных команд»;				
	инновационный проект в	Федеральное государственное бюджетное				
	области физической культуры и	образовательное учреждение высшего образования				
	спорта	«Алтайский государственный педагогический				
		университет»;				
		Краевое государственное бюджетное				
		профессиональное образовательное учреждение				
		«Алтайское училище олимпийского резерва»;				
		Региональная общественная организация				
	2 Потти	«Алтайская федерация баскетбола»				
2.1		раммы экспериментальной (инновационной) работы				
3.1	Актуальность темы проекта	Организация подготовки спортивного резерва в				
		России осуществляется на основании федеральных				
		стандартов спортивной подготовки по видам спорта,				
		иных правовых актов.				
		Практика показывает, что реализация программ				
	*	спортивной подготовки, являющихся педагогическим				
		(учебно-тренировочным) процессом (Сейранов С.Г.,				
		Булгакова Н.Ж., Евсеев С.П., Фомиченко Т.Г. (2020)				
		осложняется разрозненностью и противоречивостью				
		организационно-педагогических, организационно-				

психологических, организационно-методических, материально-технических, кадровых и иных условий, определяющих порядок, сроки и особенности комплектования групп в учебно-тренировочном процессе.

необходимости При условии исполнения требований к результативности реализации программ спортивной подготовки на каждом этапе спортивной подготовки, физкультурно-спортивные организации показателей обязаны выполнить ряд вторичных эффективности эксплуатации объектов спорта, именно обеспечить минимальную загруженность объекта спорта, достижение установленных показателей спортивной квалификации, сохранение уровня техники безопасности и т.д.

Однако, установленные правила комплектования (нормы-ограничения) не групп учитывают материально-технические, ни кадровые, ни климатогеографические, ни организационно-методические и иные педагогические условия (возраст, гендерность, уровень спортивной квалификации, принадлежность к этапам спортивной подготовки, требования к лицам на этапах спортивной подготовки и т.д.), а иногда ограничивают реализацию программ спортивной подготовки по виду спорта, не позволяя исполнить основной показатель реализации программы спортивной подготовки – результативность спортивной подготовки.

Таким образом, систематизация особенностей осуществления порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта посредством использования системного подхода позволит:

- 1. Обеспечить последовательность, точность, ясность по минимальному и максимальному количеству человек, приходящихся на одного тренера и порядка комплектования групп в различных условиях реализации программ спортивной подготовки;
- 2. Повысить уровень организованности учебнотренировочного процесса и исполнения требований нормативной части программ спортивной подготовки спортивной подготовки, что выразится в увеличении:
- результативности реализации программ спортивной подготовки по видам спорта на этапах спортивной подготовки, а именно в увеличении количества спортсменов-разрядников, начиная с этапа спортивной специализации, соответствующих тому или иному этапу спортивной подготовки;
- экономической эффективности функционирования организаций: не менее чем на 10% от исходного уровня загруженности используемых спортивных сооружений; не менее чем на 10% от исходного уровня безопасности при занятиях физической культурой и спортом; не менее чем на 10% снижение трудозатрат

1.02.0.0 Подготовки. Пренировочный процесс, осуществляемый в соответствии с установленными требованиями федеральным стандартом спортивной подготовки по видам спорта Особенности порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта Систематизация порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта Систематизация особенностей осуществления порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта Предполагается, что анализ научно-методической, психофизиологической литературы и организационно-правовой, организационно-разъвснительной документации по вопросам организации обучения и (яли) подготовки спортивного резерва, в том числе за рубежом, позволит: 1) определить распространенные формы и характерыстики объединений при организации педагогического присесса; 2) выявить факторы, определяющие порядок комплектования групп спортивной подготовки по виду спорта и будет условия (особенности), определяющие порядок комплектования при организации по вопротовки по разъратативности лиц, подготовки по комплектования физикультурно-спортивной кавлификации, эффективность функционирования физикультурно-спортивной кавлификации, эффективность и педаготического процесса; 2. Определить комплексоватия групп ин педаготического процесса; 2. Определить комплексования групп ин педаготического пропресса; 2. Определить комплектования групп ин педаготической базы, обеспечения важних и кавлификации, эффективность и педаготического процесса; 2. Определить комплектования групп ин педаготического процесса; 2. Определить комплектования групп ин педаготического постотыствей услуг (выполнения работ). 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп ин организации тренировочного и педаготического процесса; а дакторы, определяющие или дублирования и из дублирования и из д			тренера при аналогичном количестве занимающихся); 3. Определить систему сбалансированных показателей организаций, определяющих эффективность комплектования групп спортивной
соответствии с установленными требованиями федеральным стандартом спортивной подготовки по видам спорта	3.2	Объект исследования	подготовки.
Пема эксперимента Систематизация порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта			соответствии с установленными требованиями федеральным стандартом спортивной подготовки по
Спортивной подготовки по видам спорта Систематизация особенностей осуществления порядка комплектования групп портивной подготовки по видам спорта	3.3	Предмет исследования	1
комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта 3.6 Гипотеза эксперимента Предполагается, что анализ научно-методической, психофизиологической литературы и организационноправовой, организации обучения и (или) подготовки спортивного резерва, в том числе за рубежом, позволит: 1) определить распространенные формы и характеристики объединений при организации педагогического процесса; 2) выявить факторы, определяющие порядок комплектования групп организации обучения и воспитания; что позволит 3) систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп виду спорта и будет спортивной подготовки по подготовки и отразитативности лиц, проходящих спортивной подготовки и организации (количество занимающихся на этапах спортивной подготовки и уровень их спортивной квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих комплектования групп и организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить комплекс условий, обеспечивающих комплектования групп учетом исключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективног комплектования групп	3.4	Тема эксперимента	1
нормативно-правовой, психофизиологической литературы и организационноправовой, организацион организации обучения и (или) подготовки спортивного резерва, в том числе за рубежом, позволит: 1) определить распространеные формы и характеристики объединений при организации педагогического процесса; 2) выявить факторы, определяющие порядок комплектования групп организации обучения и воспитания; что позволит 3) систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп виду спорта и будет результативности лиц, подготовки и организации (колических рекомендаций по спортивной подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество спортивной подготовки и уровень их спортивной квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие комплектования групп учетом исключения вазакмоисключения вазакмоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп	3.5	Цель эксперимента	комплектования групп спортивной подготовки по
документации по вопросам организации обучения и (или) подготовки спортивного резерва, в том числе за рубежом, позволит: 1) определить распространенные формы и характеристики объединений при организации педагогического процесса; 2) выявить факторы, определяющие порядок комплектования групп организации обучения и воспитания; что позволит 3) систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп виду спорта и будет результативности лиц, подготовки по способствовать повышению проходящих спортивную подготовку и отразится на повышению функционирования физкультурно-спортивной организации (количество занимающихся на этапах спортивной подготовки и уровень их спортивной квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечния техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие комплектования групп учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп	3.6	Гипотеза эксперимента	нормативно-правовой, учебно-методической, психофизиологической литературы и организационно-
1) определить распространенные формы и характеристики объединений при организации педагогического процесса; 2) выявить факторы, определяющие порядок комплектования групп организации обучения и воспитания; что позволит 3) систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп спортивной подготовки по виду спорта и будет результативности лиц, подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество отпортивной организации (количество отпортивной квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить комплектования групп учетом исключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			документации по вопросам организации обучения и
определяющие порядок комплектования групп организации обучения и воспитания; что позволит 3) систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп спортивной подготовки по виду спорта и будет результативности лиц, подготовку и отразится на повышению проходящих спортивную подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество спортивной организации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить комплектования групп учетом исключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			1) определить распространенные формы и характеристики объединений при организации
систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по комплектованию групп спортивной подготовки по виду спорта и будет результативности лиц, подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество спортивной подготовки квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить комплекстования групп учетом исключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			определяющие порядок комплектования групп
виду спорта и будет результативности лиц, подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество спортивной подготовки квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс наполняемость групп при и педагогического процесса; 2. Определить комплектования групп учетом исключения работ их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			систематизировать условия (особенности), определяющие наполняемость и порядок комплектование групп, что 4) обеспечит разработку порядка и методических рекомендаций по
подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования организации (количество спортивной подготовки квалификации, эффективность использования материально-технической безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс наполняемость групп при и педагогического процесса; 2. Определить комплектования групп учетом исключения комплектования групп учетом исключения взаимоисключения между обобй. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			виду спорта и будет способствовать повышению
квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 3.7 Задачи проекта 1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие комплектования групп спортивной подготовки с учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			подготовку и отразится на повышении эффективности функционирования физкультурно-спортивной организации (количество занимающихся на этапах
1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих наполняемость групп при организации тренировочного и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие комплектования групп спортивной подготовки с учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники
и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие комплектования групп спортивной подготовки с учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп	3.7	Задачи проекта	1. Выявить комплекс условий, обеспечивающих
учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой. 3. Разработать систему сбалансированных показателей эффективного комплектования групп			и педагогического процесса; 2. Определить факторы, определяющие
показателей эффективного комплектования групп			учетом исключения их дублирования и взаимоисключения между собой.
			3. Разработать систему сбалансированных

		4. Разработать примерный (типовой) порядок комплектования групп спортивной подготовки по виду спорта. 5. Разработать методические рекомендации комплектования групп спортивной подготовки по виду спорта. 6. Экспериментально проверить эффективность порядка комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта (количество занимающихся на этапах спортивной подготовки, уровень их спортивной
		квалификации, эффективность использования материально-технической базы, обеспечения техники безопасности потребителей услуг (выполнения работ). 7. Разработать программное обеспечение (цифровое приложение), определяющее рациональные условия комплектования групп в зависимости от локации проведения тренировочных занятий.
3.8	Используемые методы исследования и методики	1. Теоретические методы-операции (анализ, синтез, сравнение, аналогия, абстрагирование, идеализация, индукция, дедукция, формализация, классификация, категоризация, моделирование, мысленный эксперимент). 2. Теоретические методы-действия (диалектика, постановка проблем, построение гипотез, индуктивнодедуктивный метод, доказательство). 3. Эмпирические методы-операции (изучение литературы, документов и результатов деятельности, наблюдение, описание, опрос (беседа, интервью), изучение и обобщение опыта, ретроспекция). 4. Эмпирические методы-действия (методы отслеживания объекта: обследование, мониторинг, изучение и обобщение опыта, методы преобразования объекта: опытная работа, эксперимент, методы исследования объекта во времени: ретроспектива, прогнозирование) 5. Специальные методы исследования: формальнологический метод, метод государственного и правового моделирования. 6. Математико-статистический метод, в том числе симплекс-методика.
3.9	Этапы и сроки реализации проекта	1 этап — подготовительный (01.01.2022 - 31.12.2022) 2 этап — основной (01.01.2023 - 31.12.2023) 3 этап — обобщение результатов проекта (01.01.2024 - 31.12.2024)
3.10	Критерии оценки результативности экспериментальной (инновационной) деятельности	1. Разработан примерный (типовой) порядок комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта на региональном и местном уровне. 2. Разработаны методические рекомендации по комплектованию групп спортивной подготовки по видам спорта на региональном и местном уровне.

- 3. Организованы и проведены курсы повышения квалификации для административных работников организаций, осуществляющих спортивную подготовку, по теме «Практика комплектования групп спортивной подготовки по видам спорта».
- Снижены издержки организаций, осуществляющих спортивную подготовку, реализации программ спортивной подготовки не менее чем на 10% от исходного уровня.
- 5. Повышена результативность учета квалифицированных лиц, проходящих спортивную подготовку, на этапах спортивной подготовки.
- Разработана система сбалансированных показателей управления комплектованием спортивной подготовки (проранжированы факторы, определяющие эффективность комплектования групп).
- 7. Результаты федеральной экспериментальной (инновационной) площадки опубликованы (приняты к печати) в ведущих журналах, рецензируемых ВАК РФ и (или) Web of Science, Scopus.
- 3.11 Прогнозируемые негативные эффекты и способы их нивелирования, минимизации

Негативные эффекты:

- 1. Недостаточная информированность участников проекта о целях и задачах реализуемого проекта.
- 2. Отсутствие условий для полноценного сбора и интерпретации информации, получаемой при анализе научно-методической, иной документации литературы.
- 3. Отсутствие стимулов для участников проекта, непосредственно занимающихся вопросами, связанными с получением аналитического материала для дальнейшего исследования и разработки проекта и методических рекомендаций по комплектованию групп спортивной подготовки по видам спорта.
- 4. Изменение Единой всероссийской спортивной классификации и иных нормативно-правовых актов, регламентирующих присвоение спортивной квалификации.

Способы минимизации рисков:

- совещаний, конференций Проведение участниками проекта.
- совместной Заключение соглашения деятельности с участниками экспериментального (инновационного) проекта.
- Использование СМИ и иных публичных мероприятий с представителями профессионального популяризации разработанного сообщества для спортивной комплектования групп порядка подготовки.
- 4. Организация серии методических семинаров, повышения конфренций, В TOM числе курсов квалификации проекта по участников теме: «Совершенствование порядка формирования групп спортивной подготовки по видам спорта».

		5. Разработка авторского курса «Учебно-
		методическая документация по реализации программ
		спортивной подготовки» вариативной части
		образовательной программы высшего образования по
		направлению 49.03.01 и (или) 49.04.01 «Физическая
		культура» на базе Института физической культуры и
		спорта Алтайского государственного педагогического
		университета или аналогичной дополнительной
		профессиональной образовательной программы.
3.12.	Способы отслеживания	Способы отслеживания:
	результатов и предполагаемые	1. Ежеквартальный анализ исполнения плана
	формы их представления	реализации экспериментального (инновационного)
		проекта.
		Формы представления результатов:
		1. Размещение результатов экспериментального
		(инновационного) проекта в средствах массовой
		информации, научно-практических изданиях;
		2. Отчет (в том числе ежегодный) об итогах
		экспериментального (инновационного) проекта в
		Минспорт России и ФГБУ «ФЦПСР»
		3. Подготовка презентационного материала по
		результатам проекта на заседание Координационной
		группы при Минспорте России по типовому порядку
		формирования (комплектования) групп спортивной
		подготовки по видам спорта
		4. Порядок комплектования групп спортивной
		подготовки по видам спорта.
		5. Методические рекомендации по комплектованию
		групп спортивной подготовки по видам спорта.
		6. Организация и проведение ежеквартальных
		семинаров-совещаний с представителями
		региональных организаций, осуществляющих
		спортивную подготовку
3.13.	Обоснование возможности	Эффективная реализация проекта на тему:
	реализации проекта или	«Систематизация порядка комплектования групп
4	предложения по внесению	спортивной подготовки по видам спорта» возможна
	изменений в законодательство	при условии:
	Российской Федерации,	1. Широкого вовлечения в работу практиков из
	необходимые для реализации	организаций, осуществляющих спортивную
	проекта	подготовку, в том числе субъектов РФ.
	1	2. Привлечения специалистов из различных
		спортивных и профильных образовательных и научных
		организаций с целью теоретического обоснования
		замечаний и предложений.
		3. Привлечения научного сообщества из
		сопредельных областей знаний (спортивная медицина,
		общая педагогика, психология, экономика, социология
		и т.д.).
		По итогам экспериментального (инновационного)
		проекта будет подготовлен проект нормативно-
	I .	
1		правового акта о повмативной насти фелевальных
		правового акта о нормативной части федеральных
		правового акта о нормативной части федеральных стандартов спортивной подготовки в части определения минимальной наполняемости и

комплектования	групп	спортивной	подготовки	и
методических	рекомендаций		по поря	ідку
комплектования	групп	спортивной	подготовки	по
видам спорта.				

Директор КАУ «ЦСП», порта заслуженный работник положенный работник положения физической культуры кау Российской Федерации ЦСП»

В.А. Альт